

Un anno di Bollettino ADAPT

2025



ISBN 979-12-80922-75-5

Pubblicato il 22 dicembre 2025

© 2025 ADAPT University Press – Pubblicazione on-line della Collana ADAPT

Registrazione n. 1609, 11 novembre 2001, Tribunale di Modena

Un anno di
Bollettino ADAPT

2025

INDICE DELLE SEZIONI

Prefazione <i>di Lavinia Serrani</i>	V
Parte I. Argomenti	1
1. 25 anni di ADAPT	1
2. Appalti.....	1
3. Apprendistato, tirocini e alternanza	2
4. Comunicazione politica e sindacale.....	3
5. Contrattazione collettiva.....	3
6. Diritto del lavoro	5
7. Gender and work.....	6
8. Intelligenza artificiale e lavoro	7
9. Istruzione, formazione, capitale umano e <i>employability</i>	7
10. Lavoro pubblico.....	8
11. Licenziamento	8
12. Mercato del lavoro e leggi di riforma.....	9
13. Partecipazione	12
14. Politiche del lavoro.....	12
15. Previdenza	13
16. Rappresentanza e rappresentatività.....	13
17. Relazioni industriali	14
18. Salari	15
19. Salute e sicurezza	15
20. Smart working.....	17
21. Sostenibilità.....	18
22. Welfare	18
Parte II. Rubriche	18
1. ADAPT welfare	18
2. Cronaca sindacale	19
3. Occupati e disoccupati.....	19
4. Per una storia della contrattazione collettiva in Italia.....	20
5. Qualche domanda sul personale.....	23
6. Rileggendo i classici del lavoro	23
<i>Notizie sugli autori</i>	25

PREFAZIONE

di Lavinia Serrani

Il 2025 ha rappresentato un anno speciale per ADAPT: 25 anni di impegno verso un modo diverso di “fare Università” a cui consegue quello alla divulgazione della nostra ricerca con un linguaggio semplice ma rigoroso e che sia in grado di creare un ponte per la teoria e la pratica del diritto del lavoro e delle relazioni industriali.

Dal primo numero del *Bollettino ADAPT*, pubblicato nel gennaio 2004 con strumenti più semplici ma con grande ambizione, è iniziato un percorso di crescita continua, che ha saputo coniugare rigore scientifico, multidisciplinarietà e accessibilità per un pubblico ampio di studiosi, professionisti e lettori interessati. Grande merito di tutto questo va ai nostri giovani dottorandi e apprendisti di ricerca e ai soci di ADAPT che ci stimolano continuamente a innovare e a continuare sulla strada intrapresa 25 anni fa grazie a una felice intuizione del professor Marco Biagi.

Nel corso del 2025 sono stati pubblicati 44 numeri del *Bollettino ADAPT*, offrendo analisi, riflessioni e strumenti interpretativi sui principali temi del lavoro, delle relazioni industriali e delle trasformazioni sociali ed economiche. Anche quest’anno, la varietà disciplinare dei contributi conferma la nostra convinzione che i fenomeni del lavoro non possano essere compresi appieno se non da una prospettiva multidimensionale.

Il presente annuario raccoglie, dunque, gli articoli pubblicati nel corso dell’anno e ne propone un indice tematico, facilitandone così la consultazione e suggerendo percorsi di lettura integrati.

Celebrare i 25 anni di ADAPT significa guardare con gratitudine alle tante collaborazioni, ai numerosi autori e autrici che hanno contribuito al progetto e alla fiducia dei lettori e delle lettrici che ogni settimana hanno scelto di informarsi e capire con noi. È anche un’occasione per ribadire il nostro impegno a favorire un dibattito pubblico fondato su dati, rigore metodologico e apertura al confronto, nel solco di una ricerca che continua ad evolversi insieme alle trasformazioni del lavoro.

Quel che invece non è mai cambiato nel corso degli anni è il desiderio di diffondere il nostro *Bollettino ADAPT* in modalità open access, scegliendo di renderlo uno strumento gratuito, in linea con la filosofia secondo cui il sapere scientifico debba poter arrivare a chiunque abbia interesse e voglia di conoscenza ed approfondimento per questa materia.

Ringraziamo, quindi, tutti coloro che, con il loro contributo intellettuale e la loro passione, hanno reso possibile questo traguardo e guardiamo al futuro con rinnovata energia e curiosità.

Parte I. ARGOMENTI

1. 25 ANNI DI ADAPT

[Venticinque anni di ADAPT: un progetto che continua](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Un metodo e una passione: 25 anni di ADAPT](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

2. APPALTI

[Varato il “correttivo” del Codice appalti pubblici: vincono i sistemi di contrattazione collettiva genuini ma la partita non è ancora del tutto chiusa](#) di Giovanni Pigliararmi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Il vincolo dei costi della manodopera negli appalti pubblici secondo la recente giurisprudenza amministrativa](#) di Giulia Comi in *Bollettino ADAPT* 13 gennaio 2025, n. 2

[Salario minimo e contratti pubblici: impugnate le leggi regionali della Puglia](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Ripristinato il c.d. “Reverse Charge”: un cambio di passo per il settore della logistica?](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Ancora su appalti pubblici, contratti collettivi e salario minimo](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 10 marzo 2025, n. 10

[Appalti pubblici e salario: le delibere degli enti locali alla “prova del 9”](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 14 aprile 2025, n. 15

[Appalti privati e rischio di impresa: lusinghe e debolezze del modello c.d. *open book*](#) di Giada Benincasa, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Appalti privati: best practices dall’accordo di Mondoconvenienza](#) di Giovanni Pigliararmi, Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Un laboratorio per gli appalti nella logistica](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[La Cassazione torna sulla \(labile\) distinzione tra contratto di appalto e di trasporto](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Appalto genuino anche se il committente fornisce strumenti tecnologici e indicazioni necessarie allo svolgimento del servizio](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 30 settembre 2025, n. 33

[Olimpiadi e Paraolimpiadi Milano Cortina 2026: cresce l'attenzione sulla filiera degli appalti](#) di Federica Chirico, Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Codice dei contratti pubblici: ripartire dalle fondamenta e cioè dalla corretta indicazione del CCNL nel bando di gara](#) di Giovanni Pigliararmi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Il Committente può “sostituire” i lavoratori scioperanti in caso di cambio appalto](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Quando la spada di Damocle è la lente della giustizia: il rischio reputazionale delle indagini nella filiera degli appalti](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

[Logistica, appalti a rischio senza una governance delle tecnologie](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

[Dumping contrattuale e appalti privati: un importante decreto del Tribunale di Milano](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

3.

APPRENDISTATO, TIROCINI E ALTERNANZA

[Verso un rilancio dell'apprendistato? Brevi considerazioni sulle dichiarazioni del Ministro del Lavoro al Senato](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Tirocini extracurricolari e certificazione delle competenze: qualche \(piccolo\) passo in avanti a livello regionale](#) di Michele Dalla Sega in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[L'alternanza cambia \(ancora\) nome? A proposito delle recenti dichiarazioni del Ministro Valditara sul futuro dei PCTO](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[Se il tirocinio perde la sua identità formativa](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Quando perseverare è diabolico: brevi note su apprendistato nella PA e decreto reclutamento](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Verso una nuova riforma del contratto di apprendistato?](#) di Matteo Colombo, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Tirocini extracurricolari: il \(potenziale\) ruolo delle Università italiane](#) di Arianna Zannoni in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Abolire i tirocini extra-curricolari? Le ragioni di una giusta battaglia](#) di Matteo Colombo, Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[L'apprendistato come leva per favorire l'innovazione? Spunti a partire dagli studi di Joel Mokyr](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Il confine sottile tra tirocinio e lavoro: uno sguardo al caso della Campania](#) di Dario De Rosa in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

4.

COMUNICAZIONE POLITICA E SINDACALE

[Ancora scioperi nei trasporti: le semplificazioni mediatiche che sfidano i sindacati](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Sindacati e contrattazione: perché due CCNL non bastano a parlare di spaccatura](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[La contesa “politica” tra Cgil e Cisl e una guerra di posizione che non aiuta a superare lo stallo](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Max Mara, quando il confronto è meglio del risentimento](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Cronaca di un rinnovo. La firma del contratto dei meccanici nel prisma della comunicazione politica e sindacale](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Quella del racconto dei dati sul lavoro è una battaglia infinita \(e anche inutile\)](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

[Sciopero CGIL: poco sostegno, ma tanta visibilità per lo scontro tra sindacato e istituzioni](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

5.

CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

[Anatomia della contrattazione collettiva pirata. Spunti di riflessione sul dumping contrattuale in Italia](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Più tutele nella temporaneità, le sfide del nuovo CCNL della somministrazione](#) di Daniel Zanda in *Bollettino ADAPT* 17 febbraio 2025, n. 7

[L'accordo integrativo Everli per la regolamentazione dello “Shopper”](#) di Daniel Zanda in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[I numeri \(veri\) sulla contrattazione pirata](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Di cosa parliamo quando parliamo di contrattazione di produttività? Parte I – La normativa di incentivazione](#) di Giulia Comi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Il settore telecomunicazioni tra il \(mancato\) rinnovo contrattuale e il dissenso sindacale: cosa sta succedendo?](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[I contratti c.d. “pirata”: dal Tribunale di Roma un importante chiarimento](#) di Giovanni Pigliararmi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[Ancora sul dumping contrattuale: nuovi spunti di riflessione dalla relazione della Commissione Garanzia Sciopero e dal rinnovo del CCNL pulizia...](#) di Giovanni Pigliararmi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Di cosa parliamo quando parliamo di contrattazione di produttività? \(Parte II\) – Un quadro ragionato della reportistica ufficiale](#) di Giulia Comi in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Il dumping contrattuale nel terziario e il rinnovo del CCNL pulizie e multiservizi](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Ancora sulla revisione del campo di applicazione del CCNL Multiservizi](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[L’opt-out dalla contrattazione collettiva centralizzata: il caso italiano](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Dal secondo Report CISL: stato e prospettive della contrattazione nazionale](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Cambiare contratto collettivo durante le trattative per il rinnovo: il caso del settore delle telecomunicazioni tra \(i decreti di\) Trani e Campobasso](#) di Giovanni Pigliararmi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[La sfida della contrattazione decentrata tra mera riduzione del costo del lavoro ed effettivo aumento di salari e produttività](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 30 settembre 2025, n. 33

[Le posizioni delle parti sociali sulla legge delega approvata dal Parlamento in materia di salari e contrattazione collettiva](#) di Federica Chirico, Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 30 settembre 2025, n. 33

[Le deleghe su salari e contrattazione collettiva tra analisi tecnica e valutazione politica](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Il futuro della contrattazione sindacale tra contrattazione economica e contrattazione sociale](#) di Anna Marchiotti, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Contrattazione aziendale nell’industria alimentare. Cosa aspettarsi dopo le linee di indirizzo per le piattaforme sindacali?](#) di Marco Menegotto, Viola Francisca in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[L’ingegnerizzazione della contrattazione pirata](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[Il “nuovo” archivio CNEI dei contratti collettivi di lavoro](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[L'applicazione di CCNL diversi in azienda](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[Dalla manovra di bilancio un aiuto alla contrattazione collettiva?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Se il lavoro cambia più in fretta dei contratti: il caso dei giornalisti e il CCNL contratto fermo dal 2016](#) di Maria Carlotta Filipozzi, Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

6.

DIRITTO DEL LAVORO

[Cassa integrazione, ferie e permessi tra giurisprudenza e contrattazione collettiva](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Ancora sulla contrapposizione \(teorica\) tra partecipazione e contrattazione](#) di Ilaria Armaroli, Giorgio Impellizzieri in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Natura giuridica e funzione del nulla osta alle assunzioni nell'ambito del collocamento mirato](#) di Luigi Oliveri in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Rileggendo Marco Biagi: un lavoro di rilettura per comprendere l'attualità del suo pensiero](#) di Marta Migliorino, Mattia Maneli in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Rider e lavoro intermittente: alcuni chiarimenti dal Ministero del lavoro](#) di Federica Capponi in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Verso l'attuazione dell'articolo 46 Cost. Appunti di un dibattito in seno alla Assemblea costituente che torna attuale](#) di Sara Zuccoli in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Demansionamento e risarcimento del danno: una ipotesi ancora in campo](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[L'INL ritorna sulle attività di competenza dei Centri Elaborazione Dati \(nota n. 4304/2025\)](#) di Giovanna Pistore in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Anticipo del TFR: una inspiegabile querelle](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

["The long and winding road": l'evoluzione della disciplina legale e contrattuale della stagionalità nel turismo](#) di Angelo Giuseppe Candido in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Dimissioni per fatti concludenti: disposizioni ad hoc o termini previsti per l'iter disciplinare? Il Ministero risponde](#) di Marco Tuscano in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Quando l'infermiere svolge mansioni da OSS: chiaro l'orientamento dalla magistratura](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Trasferimento di ramo d'azienda e diritto di opposizione del lavoratore](#) di Matteo Di Francesco in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Cosa ci dicono le esperienze formative e di lavoro degli studenti universitari? L'osservatorio del corso di diritto del lavoro del Dipartimento di Economia di UniMoRe](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[Dimissioni protette e periodo di prova: la nota del Ministero del Lavoro tra normativa e realtà](#) di Nicola Porelli in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[La Cassazione torna sulla etero-organizzazione dei rider](#) di Federica Capponi in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[L'estate "calda" del diritto del lavoro. Riflessioni su Corte cost. n. 118/2025](#) di Mariella Magnani in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Il "finto cliente" e le strategie di tutela del patrimonio aziendale](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

7.

GENDER AND WORK

[Dalla Dichiarazione di Pechino a oggi: il lavoro delle donne tra ostacoli e opportunità](#) di Margherita Roiatti in *Bollettino ADAPT* 10 marzo 2025, n. 10

[Coinvolgimento nel mercato del lavoro delle donne affette da cancro al seno: una sintesi dell'ultimo rapporto IZA](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 10 marzo 2025, n. 10

[La spinta che le manager possono dare al lavoro femminile](#) di Marina Brollo in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Sgravi contributivi e incentivazione del lavoro femminile: una risposta a interpello che fa molto discutere](#) di Giovanni Pigliarini, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Ancora sul bonus mamme e sulle lavoratrici a chiamata](#) di Giovanni Pigliarini in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[Gender pay gap: nuovi spunti da una analisi OCSE, tra ruolo della contrattazione collettiva e discriminazioni](#) di Celeste Sciutto in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[Tra invecchiamento e gender gap: le sfide dei sistemi pensionistici secondo il rapporto OCSE "Pensions at a glance 2025"](#) di Giuliana Sarcina in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

8.

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E LAVORO

[Intelligenza artificiale e prevenzione dei rischi psicosociali](#) di Matteo Di Francesco in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Il futuro del lavoro: come l'IA sta trasformando il lavoro, l'innovazione e l'equità](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Dalla Commissione europea le prime indicazioni sugli usi \(proibiti\) dell'IA nel rapporto di lavoro](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[AI e lavoro: il coinvolgimento dei lavoratori preso sul serio. Nuove conferme dalla Francia](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[L'illusione del controllo umano? Evidenze sui limiti della supervisione nei sistemi di IA](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Produttività e formazione aumentata dall'intelligenza artificiale: alcune lezioni da un recente studio dell'IZA](#) di Carlo Pace in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

9.

**ISTRUZIONE, FORMAZIONE, CAPITALE UMANO
E EMPLOYABILITY**

[Alcune luci ma anche molte ombre su lavoro e formazione. Note critiche sui dati del rapporto INAPP 2024](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il lavoro del futuro: riflessioni su giovani e lavoro dal pensiero di Marco Biagi ad oggi](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Gli ITS tra crescita, consolidamento e nuove sfide. A proposito del Rapporto di Monitoraggio INDIRE 2025](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Verso un ripensamento dei luoghi di lavoro come spazi di apprendimento: spunti e proposte da un recente rapporto CEDEFOP](#) di Elisa Macario in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

["Competenze per l'innovazione": un dialogo aperto sul futuro del settore farmaceutico](#) di Silvia Loponte in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Transizione verde e formazione continua: strumenti e metodi per un'efficace governance delle competenze](#) di Elisa Macario in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Formazione continua in Italia: il ruolo dei Fondi Interprofessionali a partire dal rapporto Inapp 2023-2024](#) di Benedetta Provini in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Il PNRR spinge il duale nella IeFP. Spunti e considerazioni dall'ultimo rapporto Inapp](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Formazione professionale in Europa: lo stato di avanzamento alla sfida tra equità, mercato e futuro](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 23 giugno 2025, n. 24

[Competenze e produttività: spunti e riflessioni a partire dall'Indagine PIAAC](#) di Elisa Macario in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Formazione e lavoro in Francia: il bilancio del Piano di Investimento nelle Competenze 2018-2023](#) di Adelaide Fabbi in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[La fine dei PCTO e la nuova formazione scuola-lavoro, in attesa di una visione di sistema che ancora manca](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[La transizione scuola-lavoro in Italia: tra disorientamento e insoddisfazione](#) di Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[I venticinque anni dei Fondi interprofessionali per la formazione continua. Un compleanno amaro con in dono nuove linee guida creatrici di diritto?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Formazione o lavoro? Una riflessione a partire dalle recenti riforme spagnole](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

[Ricerca e innovazione: perché l'Italia non sfrutta il potenziale dei suoi dottori di ricerca](#) di Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

10.

LAVORO PUBBLICO

[“Le persone al centro”: l'ultima frontiera della formazione nel pubblico impiego](#) di Giuseppina Papini in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Apprendistato e lavoro pubblico: una riflessione di sistema e una questione di metodo](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Apprendistato e lavoro pubblico: il nodo della contrattazione collettiva](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Apprendistato e lavoro pubblico: un'occasione persa per colpa delle singole amministrazioni o per errori di progettazione dello “strumento” da parte del centro?](#) di Matteo Colombo, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 17 febbraio 2025, n. 7

[L'Ufficiale di Stato Civile e l'abilitazione “fantasma”: come trasformare un corso obbligatorio in una professione \(senza che la legge se ne accorga\)](#) di Giancarlo Neri in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

11.

LICENZIAMENTO

[Inidoneità fisica e licenziamento: perché per l'apprendista non può valere l'obbligo di repêchage](#) di Nicoletta Serrani in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Ancora sulla disciplina dei licenziamenti: prime riflessioni sulla proposta di riforma del gruppo Freccia Rossa](#) di Mariella Magnani in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[Licenziata perché durante la malattia lavorava come influencer: il Tribunale spagnolo dà torto all'azienda](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[Condannata Renault España al risarcimento di 61.000 euro in favore del dipendente licenziato: non tutte le attività svolte durante un congedo per malattia costituiscono violazione del dovere di lealtà](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 14 aprile 2025, n. 15

[Spagna: la diffusione di foto intime della relazione con una collega rende legittimo il licenziamento disciplinare](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Lavoro da remoto e giurisdizione: Italia e Spagna a confronto sulla competenza territoriale nei licenziamenti](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Il licenziamento nelle piccole imprese tra legislatore e Corte costituzionale](#) di Mariella Magnani in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Licenziato per non partecipare ad attività di team building: la giustizia francese condanna un'azienda a pagare mezzo milione](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Il licenziamento nelle piccole imprese dopo la sentenza n. 118/2025: una svolta che apre a conflitti?](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[L'obbligo di repêchage e il mutamento delle mansioni ex art. 2103 c.c.: scopi differenti e obblighi distinti per le parti coinvolte](#) di Federico Fornaroli in *Bollettino ADAPT* 30 settembre 2025, n. 33

[Fecondazione in vitro e licenziamento discriminatorio: l'importanza dell'onere probatorio secondo la Corte di Cassazione](#) di Federico Fornaroli in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Revoca del licenziamento oltre il termine di legge: qualche considerazione su una recente ordinanza della Corte di Cassazione](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

12.

MERCATO DEL LAVORO E LEGGI DI RIFORMA

[L'Italia nel 2023: economia, lavoro e politiche sociali tra inflazione, riforme e nuovi conflitti sindacali](#) di Youri Giovannoni in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Le ombre sul mercato del lavoro italiano](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 13 gennaio 2025, n. 2

[In vigore il collegato lavoro: testo inalterato e alcuni nodi irrisolti](#) di Giada Benincasa, Emanuele Dagnino, Marco Menegotto, Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 13 gennaio 2025, n. 2

[Dietro la crisi della produttività i tanti problemi del sistema Italia](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il referendum sul Jobs Act](#) di Marina Brolo in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Come sta cambiando il lavoro in Italia?](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Le conseguenze dell'invecchiamento del mercato del lavoro italiano](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Part-time fra orario di lavoro, genere, età: uno sguardo all'indagine INSEE sul mercato del lavoro francese](#) di Virginia Pezzoni in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Marco Biagi, il pragmatismo delle riforme possibili](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Giovani, lavoro e l'attualità \(per noi\) dell'avere maestri](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Le principali novità della nuova classificazione ATECO 2025](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Nuove e vecchie prospettive per il tempo di lavoro](#) di Giorgia Martini, Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Come ripensare il lavoro che invecchia?](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 14 aprile 2025, n. 15

[Il Management algoritmico nei luoghi di lavoro: i risultati di una survey condotta dall'OCSE](#) di Mattia Maneli in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Retribuzioni contrattuali in crescita nel primo trimestre del 2025](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Le principali novità del Decreto PA](#) di Giuseppina Papini in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[La Spagna ad un passo dalla riduzione dell'orario di lavoro a parità di stipendio](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Il contributo dei lavoratori stranieri alla crescita europea](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Messico: riforma storica per regolare il lavoro sulle piattaforme digitali](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 3 giugno 2025, n. 21

[Referendum sul lavoro: il punto di vista del Prof. Andrea Lassandari](#) di Francesco Alifano, Federica Chirico in *Bollettino ADAPT* 3 giugno 2025, n. 21

[Referendum sul lavoro: il punto di vista del Prof. Arturo Maresca](#) di Federica Chirico, Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 3 giugno 2025, n. 21

[Un referendum e tanti dubbi](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 3 giugno 2025, n. 21

[Rilanciare la competitività attraverso il lavoro](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[+1,3% l'IPCA-NEI del 2024. Attualità e prospettive sulla contrattazione nell'industria](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Cosa resta dopo il referendum](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 23 giugno 2025, n. 24

[Trattamento accessorio del personale di regioni, città metropolitane, province e comuni: le indicazioni operative della Ragioneria Generale](#) di Giuseppina Papini in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Produttività: l'importanza di distinguere tra settori. Evidenze dall'ultimo rapporto sulle medie imprese industriali italiane](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Migrazione per motivi di lavoro: cosa prevede il decreto flussi per il triennio 2026-2028](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Meno lavoratori e più anziani, la sfida demografica che pesa sull'economia](#) di Jacopo Sala, Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[La Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 4/E del 16 maggio 2025](#) di Francesco Vairano in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Riusciremo a superare la crisi demografica? Le prospettive occupazionali del Rapporto OCSE 2025](#) di Jacopo Sala, Martina Zaccaria in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[L'invecchiamento demografico ridefinisce il futuro della produttività](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[L'aumento dell'occupazione in Italia: tra nuovi occupati, dinamiche demografiche e "effetto stock"](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Produttività: contrattazione e partecipazione le possibili leve?](#) di Ilaria Armaroli, Jacopo Sala, Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Inserimento socio-lavorativo di stranieri in condizioni di vulnerabilità: cosa prevede il protocollo d'intesa EBNT-Ministeri](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[Il settore delle costruzioni in Lombardia tra sfide, competenze e attrattività: il punto di vista di un panel di osservatori privilegiati](#) di Margherita Roiatti in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[Bocciato in Spagna il progetto di legge sulla riduzione dell'orario di lavoro a parità di salario](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 22 settembre 2025, n. 32

[Il costo e il danno del dumping contrattuale: perché si insiste sul terziario di mercato?](#) di Giovanni Pigliarini, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Il calo del lavoro somministrato in Francia e in Italia](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Salari, costo del lavoro, tutela del potere di acquisto dei lavoratori: verso una buona legge di bilancio?](#) di Giorgio Impellizzieri, Silvia Spattini, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Lavoro straordinario ed estensione dell'orario: spunti critici sulla riforma greca](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Il lavoro irregolare di cui nessuno parla](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[Il lavoro irregolare: la piaga dell'economia sommersa italiana](#) di Samuele Ognibene in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[Lavoro di cura, quale spazio per la somministrazione?](#) di Daniel Zanda in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Lavoro in espansione, partecipazione giovanile in calo: il paradosso dell'occupazione italiana](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

[India: al via una vasta riforma del lavoro contestata dai sindacati](#) di Poonam Chand, Abhijot Singh in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

13.

PARTECIPAZIONE

[Partecipazione dei lavoratori e contrattazione collettiva: a che punto siamo?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[La partecipazione agli utili, questa sconosciuta](#) di Ilaria Armaroli, Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Partecipazione dei lavoratori: cronaca di una legge di attuazione della Costituzione \(art. 46\)](#) di Sara Zuccoli in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Domani entra in vigore la legge sulla partecipazione dei lavoratori](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[Dalla norma alla sua attuazione: la partecipazione dei lavoratori passa ora dalla conoscenza della legge e dalla formazione di operatori...](#) di Ilaria Armaroli, Giorgio Impellizzieri, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Partecipazione dei lavoratori e piccoli azionisti: una contraddizione solo apparente?](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

14.

POLITICHE DEL LAVORO

[Assegno di inclusione, cambiano le regole ma restano i problemi](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Verso l'annullamento della Direttiva europea sui salari minimi adeguati?](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il lavoro di Papa Francesco](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Trump e il mito del lavoro che ritorna](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Elogio del lavoro collettivo antidoto all'individualismo](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Dare ascolto a chi lavora è un viatico per il futuro](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Dalla questione sociale a quella umanitaria, nuove grammatiche del collettivo](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Le sfide del sindacato al tempo dei populismi](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[La Direttiva europea sui salari minimi resiste al ricorso: la Corte UE ne delimita la portata](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Il salario minimo legale dei Paesi dell'Unione europea e l'impatto della direttiva](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Buon lavoro e contrasto al dumping contrattuale. Note a margine di un'iniziativa del Partenariato Economico Sociale della provincia di Lecce](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

15.

PREVIDENZA

[Content creator e influencer: l'inquadramento giuslavoristico e previdenziale secondo l'INPS](#) di Matteo Di Francesco in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Nuovi requisiti Naspi: dall'Inps la conferma delle storture di una disposizione](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Covid: istanza di sgravio dei contributi previdenziali, ma Inps annulla](#) di Andrea Migliavacca in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

16.

RAPPRESENTANZA E RAPPRESENTATIVITÀ

[L'impatto dell'adesione sindacale sulla soddisfazione di vita: i risultati di una nuova ricerca](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il ruolo delle associazioni datoriali nella governance dei flussi migratori](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Il ruolo delle associazioni datoriali nell'integrazione delle imprese a conduzione straniera in Italia](#) di Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Sciopero o manifestazione? Il dilemma del sindacato tra Gaza e la rappresentanza](#) di Francesco Nespoli, Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[L'azienda non basta più: dentro il #Club5000 di Novo Nordisk. Ristrutturazione, ricomposizione identitaria e nuove forme di appartenenza del lavoro qualificato](#) di Carlo Pace in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Rappresentatività sindacale nel pubblico impiego: l'inarrestabile ascesa delle sigle minori](#) di Francesco Alifano, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Le rappresentanze sindacali dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 156/2025](#) di Matteo Di Francesco in *Bollettino ADAPT* 1° dicembre 2025, n. 42

[Dalla rappresentatività confederale alla rappresentatività aziendale nella sentenza della Corte Cost. n. 156 del 2025](#) di Mariella Magnani in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

17.

RELAZIONI INDUSTRIALI

["Il Progetto" una nuova "antica" sfida per promuovere cultura del lavoro](#) di Francesco Lauria in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Tra "diritto d'espressione" e "dialogo professionale": la partecipazione diretta alla francese che offre spunti all'Italia](#) di Ilaria Armaroli, Federica Chirico in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Fabbisogni di competenze e twin transition nel settore delle costruzioni: prime evidenze da una rassegna ragionata della letteratura](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Assicurazione contro le calamità naturali: opportunità o nuovo onere per le imprese? Il \(possibile\) ruolo delle relazioni industriali](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 31 marzo 2025, n. 13

[Intersind e Asap: un'esperienza \(forse\) dimenticata troppo in fretta](#) di Agostino Di Maio in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[Non c'è innovazione senza le persone: il contributo di BroadVoice al dibattito sulla partecipazione dei lavoratori](#) di Ilaria Armaroli in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Verso la revisione della Direttiva sui CAE: arriva l'approvazione del Parlamento europeo](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Chi sono e cosa fanno oggi i Comitati Aziendali Europei? Una panoramica dei contenuti di alcuni accordi costitutivi, in attesa dell'entrata in vigore della nuova disciplina](#)

[europea](#) di Ilaria Armaroli, Silvia Caneve, Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

18. SALARI

[Il circolo vizioso che affossa i salari](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 13 gennaio 2025, n. 2

[La questione salariale tra minimi tabellari e premi di risultato](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 31 marzo 2025, n. 13

[Clausole di ultrattività e adeguamenti evitano il vuoto in caso di ritardi](#) di Giorgio Impellizzieri in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Le mance sono retribuzione? Criticità di una buona norma](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Manovra finanziaria e salari: perché tassare l'ordinario quando ancora non decollano le misure di incentivazione della contrattazione di produttività?](#) di Giulia Comi, Marco Menegotto, Jacopo Sala, Francesco Seghezzi, Silvia Spattini, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Salari, inflazione e produttività: due piani di un problema ancora aperto](#) di Jacopo Sala, Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

19. SALUTE E SICUREZZA

[Adattamenti organizzativi per il lavoro delle persone con disabilità: spunti da una ricerca empirica](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[La concettualizzazione dei rischi psicosociali: lo stato dell'arte e le questioni aperte](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Nel giudizio di incapacità al lavoro patologie fisiche e psichiche hanno pari rilevanza: il monito dalla giurisprudenza spagnola](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Può una maggiore responsabilità del datore di lavoro rafforzare il diritto di accomodamento dei lavoratori in lista per malattia? Evidenze da uno studio olandese](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Prime risultanze del rapporto ESENER 2024: complessità normative e scarsa partecipazione dei lavoratori ostacolano la gestione dei nuovi rischi per la sicurezza](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 17 febbraio 2025, n. 7

[Infarto e infortunio sul lavoro: la linea sottile delle opposte pronunce della magistratura spagnola](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[A scuola di sicurezza sul lavoro](#) di Marina Brollo in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Rischi psicosociali e benessere dei dipendenti: i risultati di un progetto sulla salute mentale nel settore metalmeccanico in Italia](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[Bradisismo, imprese e lavoro: quali tutele?](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[La prescrizione dei crediti per premi e accessori di competenza dell'INAIL \(circ. n. 26/2025\)](#) di Giovanna Pistore in *Bollettino ADAPT* 14 aprile 2025, n. 15

[Intelligenza artificiale, digitalizzazione, salute e sicurezza sul lavoro: l'OIL indaga connessioni, opportunità e rischi](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Lo stato di salute del lavoro in Italia, uno sguardo all'ultimo Rapporto annuale Istat](#) di Jacopo Sala, Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Spagna: anche le problematiche di salute mentale possono dare diritto al riconoscimento dell'inabilità permanente assoluta](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Lavoro e salute psicosociale nelle PMI: dalla Spagna un documento di linee guida](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 30 giugno 2025, n. 25

[Caldo intenso e lavoro: le misure di prevenzione tra ordinanze regionali e misure contrattuali](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Salute mentale: gruppi a rischio, tendenze, servizi e politiche in Europa e Norvegia](#) di Chiara Altilio, Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Salute e sicurezza: un nuovo impegno condiviso con l'Accordo interconfederale del 2025 per il settore artigiano](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[L'INAIL fa il punto sui profili assicurativi del lavoro dei rider](#) di Federica Capponi in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Nuove tutele per i lavoratori affetti da malattie oncologiche, invalidanti e croniche: un timido passo in avanti](#) di Giorgio Impellizzieri in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Contrattazione di cantiere e accordi a livello locale. Salute e sicurezza nei cantieri della Lombardia a dieci anni da Expo...](#) di Emanuele Ligas in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[Un progetto di legge della Cantabria guida l'Europa nella protezione dei neurodiritti: le implicazioni per il lavoro nell'era delle neurotecnologie](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[L'Accordo Stato-Regioni del 2025 sulla formazione in materia di sicurezza sul lavoro: novità e vecchi problemi applicativi](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Verso una integrazione tra contrattazione economica e sociale in tema salute. La costruzione di un indicatore di valutazione di impatto sociale](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Badge di cantiere e patente a crediti: luci e ombre sul DL sicurezza in attesa dei decreti attuativi](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Disabilità, assistenza e lavoro dignitoso: lezioni dal rapporto OIL “Care to Compete”](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[Lavoro domestico in Spagna: dal 14 novembre obbligo di valutazione dei rischi anche per i datori di lavoro privati](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[La Legge 3 ottobre 2025, n. 149: il riconoscimento dell’obesità come malattia cronica](#) di Martina Zaccaria in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[La responsabilità datoriale per infortunio sul luogo di lavoro e la genericità delle previsioni del DVR](#) di Federico Fornaroli in *Bollettino ADAPT* 1° dicembre 2025, n. 42

[Salute mentale e lavoro: implicazioni e proposte di azione in prospettiva comparata](#) di Giulia Sassi in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

20.

SMART WORKING

[Lo smart working un’opportunità per la modernizzazione del lavoro](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Spagna: nulla la clausola dell’accordo Endesa che vieta di recuperare le giornate di telelavoro revocate per esigenze aziendali](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Spagna: il datore di lavoro può richiedere al telelavoratore di fornire numero ed e-mail personali per urgenze legate al servizio](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Residui di normativa emergenziale: la sentenza del tribunale di Ragusa sul diritto al lavoro agile](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Telelavoro e giurisprudenza spagnola: quattro sentenze del Tribunal Supremo estendono i perimetri delle tutele per i lavoratori a distanza](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Organizzazione del lavoro e produttività, cosa abbiamo sbagliato con lo smart working](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 1° dicembre 2025, n. 42

21. SOSTENIBILITÀ

[La revisione della CSRD e CSDDD: arriva la posizione della Commissione JURI del Parlamento UE](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[La semplificazione della rendicontazione di sostenibilità e degli obblighi di due diligence: arriva la posizione negoziale del Parlamento UE](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

22. WELFARE

[Prospettive presenti e future sul welfare aziendale: il Report AON Italia 2024](#) di Francesco Vairano in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[VIII Rapporto Welfare for People ADAPT-Intesa Sanpaolo: le principali novità](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Aliquota all'1% sul premio di risultato: tra vantaggio fiscale e impatti su welfare e costo del lavoro](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[L'accordo integrativo aziendale delle società del Gruppo De Cecco: formazione e welfare al centro del rinnovo contrattuale](#) di Anna Saioni in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

Parte II. RUBRICHE

1. ADAPTWELFARE

[Legge di Bilancio 2025: novità e conferme dei vantaggi fiscali per il welfare aziendale](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Legge di Bilancio 2025: restrizione dei familiari beneficiari delle misure di welfare aziendale](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Strumenti fintech e welfare: cosa dice l'Agenzia delle Entrate](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[La tassabilità degli "MBO" convertiti in welfare](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

2.

CRONACA SINDACALE

[Cronaca sindacale – Aprile 2025](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Cronaca sindacale – 29 aprile-12 maggio 2025](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 12 maggio 2025, n. 18

[Cronaca sindacale \(13 maggio – 26 maggio 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Cronaca sindacale \(26 maggio – 9 giugno 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[Cronaca sindacale \(10-23 giugno 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 23 giugno 2025, n. 24

[Cronaca sindacale \(24 giugno – 7 luglio 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Cronaca sindacale \(8-21 luglio 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[Cronaca sindacale \(agosto 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Cronaca sindacale \(2-15 settembre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 15 settembre 2025, n. 31

[Cronaca sindacale \(16-29 settembre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 30 settembre 2025, n. 33

[Cronaca sindacale \(30 settembre – 13 ottobre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Cronaca sindacale \(14-27 ottobre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 27 ottobre 2025, n. 37

[Cronaca sindacale \(28 ottobre – 10 novembre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[Cronaca sindacale \(11-24 novembre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Cronaca sindacale \(25 novembre – 9 dicembre 2025\)](#) di Maria Carlotta Filipozzi in *Bollettino ADAPT* 9 dicembre 2025, n. 43

3.

OCCUPATI E DISOCCUPATI

[Gennaio 2025. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 10 marzo 2025, n. 10

[Febbraio 2025. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Luglio 2025. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Settembre 2025. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

4. PER UNA STORIA DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA IN ITALIA

[Area Comunicazione: un rinnovo contrattuale al passo con i tempi](#) di Mattia Maneli in *Bollettino ADAPT* 7 gennaio 2025, n. 1

[Il rinnovo CCNL delle Opere, Enti ed Istituti Valdesi: nuove sfide per il Terzo settore](#) di Virginia Pezzoni in *Bollettino ADAPT* 13 gennaio 2025, n. 2

[Il rinnovo del CCNL Terme: tra aumenti retributivi e rilevanti novità di carattere sociale](#) di Marta Migliorino in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il tanto atteso rinnovo del CCNL delle Fondazioni Lirico Sinfoniche](#) di Vittorio di Vaio in *Bollettino ADAPT* 20 gennaio 2025, n. 3

[Il percorso di transizione digitale in Intesa Sanpaolo, tra nuovi organi bilaterali e ricambio occupazionale](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[L'accordo ponte ARIS: verso la stipula di un CCNL unico di settore](#) di Marta Migliorino in *Bollettino ADAPT* 27 gennaio 2025, n. 4

[Il rinnovo del CCNL Industria armatoriale: fra aumenti economici e novità normative](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Il rinnovo del CCNL Dipendenti Agenzie Marittime: aumenti retributivi, flessibilità e tutela delle categorie vulnerabili](#) di Emanuele Ligas in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Il rinnovo per i dirigenti delle imprese cooperative](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Il rinnovo del CCNL consorzi e cooperative agricole: tra aumenti salariali e maggiori tutele per i lavoratori](#) di Alice Cireddu in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Il nuovo CCNL Edilizia ANIEM: un occhio di riguardo per la formazione](#) di Mattia Maneli in *Bollettino ADAPT* 10 febbraio 2025, n. 6

[Rinnovo contrattuale del CCNL Agricoltura Contoterzisti attività agromeccaniche: le novità economiche e normative](#) di Matteo Santantonio, Nunzia Tancredi in *Bollettino ADAPT* 17 febbraio 2025, n. 7

[Il rinnovo del CCNL Industria turistica](#) di Federica Chirico in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[Il CCNL elettrico: temi economici, normativi e di relazioni industriali al centro del rinnovo lampo](#) di Alice Cireddu in *Bollettino ADAPT* 24 febbraio 2025, n. 8

[CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi: Confesercenti e le associazioni sindacali di settore firmano il rinnovo](#) di Youri Giovannoni in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

[Il rinnovo del contratto del turismo \(Assoturismo-Confesercenti\)](#) di Federica Chirico in *Bollettino ADAPT* 17 marzo 2025, n. 11

[Il nuovo accordo aziendale Autogrill: tra revisione del premio di risultato e miglioramento dell'organizzazione vita-lavoro](#) di Federica Chirico in *Bollettino ADAPT* 24 marzo 2025, n. 12

[Il rinnovo della Parte Generale del CCNL Trasporto Aereo: novità in tema di welfare e conciliazione nel settore dei trasporti](#) di Francesco Alifano, Cristina Astolfi, Alessandra Della Vecchia, Marta Migliorino, Chiara Nardo, Sara Prosdocimi, Fabrizio Simonini, Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 31 marzo 2025, n. 13

[Nuovo Protocollo sulle Relazioni Industriali in TIM: un'intesa innovativa tra azienda e sindacati in un settore in crisi](#) di Alice Cireddu in *Bollettino ADAPT* 31 marzo 2025, n. 13

[CCNL Uniontessile Confapi: relazioni industriali e sostegno ai dipendenti al centro del rinnovo 2025](#) di Chiara Altilio *et al.* in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Rinnovo UNEBA: aumenti salariali, più attenzione ai temi di genere e novità sul sistema di classificazione e inquadramento](#) di Silvia Caneve, Fulvio Cucchisi, Arianna Ferraguzzo, Giorgia Martini, Marco Menegotto, Giuseppina Papini, Erika Rizzi, Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 7 aprile 2025, n. 14

[Tra CCNL e “accordo quadro”: la strada dei chimici per affrontare intelligenza artificiale, competenze e tutele](#) di Chiara Altilio, Ilaria Armaroli, Diletta Porcheddu, Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 28 aprile 2025, n. 16

[Il rinnovo del CCNL edilizia - industria e cooperative](#) di Silvia Rigano in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[L'accordo di rinnovo del CCNL Energia e Petrolio: tra aumenti economici e novità normative](#) di Alice Cireddu in *Bollettino ADAPT* 19 maggio 2025, n. 19

[Il CIA di AgeControl s.p.a.: solidarietà, conciliazione vita-lavoro e PDR](#) di Emanuele Ligas in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Il rinnovo del CCNL per il personale dipendente da imprese esercenti l'attività funebre](#) di Andrea Zoppo in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Lavoro, IA e contrattazione collettiva: analisi dell'accordo CNP Vita Assicura](#) di Alesia Lepore in *Bollettino ADAPT* 26 maggio 2025, n. 20

[Trattamento economico, contratto a termine e orario di lavoro: le novità introdotte dal rinnovo 2023-2026 del CCNL Esercizi Cinematografici](#) di Cristina Astolfi in *Bollettino ADAPT* 3 giugno 2025, n. 21

[L'accordo di rinnovo del CCNL Cemento, calce, gesso](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[Il rinnovo dell'accordo aziendale del Gruppo Generali: le principali novità](#) di Mattia Maneli in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Il rinnovo dell'AEC del settore commercio: contratto di agenzia e imprescindibile...](#) di Andrea Zoppo in *Bollettino ADAPT* 16 giugno 2025, n. 23

[Rinnovato il CCNL Multiservizi: analisi delle principali novità](#) di Pietro Rizzi, Monica Zanotto in *Bollettino ADAPT* 23 giugno 2025, n. 24

[L'apprendistato duale per le imprese artigiane e le PMI del Veneto:...](#) di Elena Zanella in *Bollettino ADAPT* 7 luglio 2025, n. 26

[Il rinnovo del CCNL medio piccole imprese alimentari: le principali novità](#) di Benedetta Provini in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

[Premio di risultato e welfare per il gruppo Poste: consolidamento di...](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 21 luglio 2025, n. 28

[Il rinnovo del CCNL FISM: le novità](#) di Alessia Lepore in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[Il rinnovo dell'accordo aziendale del Gruppo Zambon](#) di Claudia Capolupo in *Bollettino ADAPT* 1° settembre 2025, n. 29

[San Marco Group S.p.A.: partecipazione attiva e welfare a sostegno del successo aziendale](#) di Benedetta Provini in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Il rinnovo del CCNL Cooperative metalmeccaniche e impiantistiche](#) di Martina Zaccaria in *Bollettino ADAPT* 8 settembre 2025, n. 30

[Il rinnovo del CCNL Edilizia Artigianato](#) di Martina Zaccaria in *Bollettino ADAPT* 6 ottobre 2025, n. 34

[Philip Morris M&T rinnova il contratto integrativo: crescono welfare e retribuzione per i lavoratori](#) di Linda Fiengo in *Bollettino ADAPT* 13 ottobre 2025, n. 35

[Rinnovo FAIRO 2023-2027: aggiornamento della parte economica](#) di Jacopo Sala in *Bollettino ADAPT* 20 ottobre 2025, n. 36

[Il primo accordo aziendale in McDonald's Italia: campo di applicazione e principali contenuti](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[L'accordo integrativo aziendale delle società del Gruppo De Cecco: conciliazione, welfare e valorizzazione professionale per una crescita sostenibile](#) di Anna Saioni in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Le novità del CCNL della Mobilità/Attività Ferroviarie e del contratto Aziendale del Gruppo FS: tra flessibilità oraria e welfare aziendale](#) di Benedetta Provini in *Bollettino ADAPT* 3 novembre 2025, n. 38

[Ultimo rinnovo per il CCNL Videofonografici: dal 2027 nel perimetro del CCNL Grafici Editoriali](#) di Linda Fiengo in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[Previdenza complementare, valorizzazione economica e nuove causali per i contratti a termine: il rinnovo del CCNL AGIDAE](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 10 novembre 2025, n. 39

[Rinnovo del CCNL Tabacco 2025–2028: salario, formazione e nuove tutele](#) di Marco Menegotto, Viola Francisca in *Bollettino ADAPT* 17 novembre 2025, n. 40

[Il rinnovo del CCNL Edilizia PMI: nuove regole per le trasferte e sperimentazioni in tema di formazione e sicurezza, attraverso il potenziamento della bilateralità](#) di Giulia Comi, Alessandra Della Vecchia in *Bollettino ADAPT* 24 novembre 2025, n. 41

[Le novità del CCNL Gas-Acqua: inquadramento, orario di lavoro e periodi di astensione](#) di Claudia Capolupo in *Bollettino ADAPT* 1° dicembre 2025, n. 42

[Il rinnovo del contratto gomma-plastica: una firma in anticipo frutto di un solido sistema di relazioni industriali](#) di Marco Menegotto, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

[Rinnovato l'integrativo Blue Assistance: un modello di welfare occupazionale che investe nel *work-life balance* e sulla sostenibilità](#) di Riccardo Stefano in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

[Il nuovo CCNL PMI Comunicazione: aumenti retributivi e potenziamento della bilateralità per sostenere l'evoluzione del settore](#) di Chiara Pase in *Bollettino ADAPT* 15 dicembre 2025, n. 44

5.

QUALCHE DOMANDA SUL PERSONALE

[ADAPT incontra Mario Morgese, Director of Industrial Relations & HR RMS Italy di Coesia](#) a cura di Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 5 maggio 2025, n. 17

[ADAPT incontra Simone Capoferri, Chief Human Resources & Organization Officer di Gewiss](#) intervista a cura di Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 9 giugno 2025, n. 22

[ADAPT incontra Massimo Bottacin, Chief People Officer di Bauli](#) di Arianna Zanoni in *Bollettino ADAPT* 14 luglio 2025, n. 27

6.

RILEGGENDO I CLASSICI DEL LAVORO

[Avventurarsi oltre le colonne d'Ercole del diritto del lavoro, dove cresce «la possibilità di salvezza»](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 3 febbraio 2025, n. 5

[Il sindacato “oltre la forma”: rileggendo Rosario Flammia, Contributo all’analisi dei sindacati di fatto](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 17 febbraio 2025, n. 7

[Cosa c’è di privato nel lavoro con le pubbliche amministrazioni? Rileggendo Rusciano, Le fonti: negoziatore pubblico e contratti collettivi di diritto privato](#) di Giuseppina Papini in *Bollettino ADAPT* 3 marzo 2025, n. 9

NOTIZIE SUGLI AUTORI*

Francesco Alifano	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Chiara Altilio	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Ilaria Armaroli	ADAPT Research Fellow
Cristina Astolfi	ADAPT Junior Fellow
Giada Benincasa	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Marina Brollo	Professore ordinario di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Udine
Angelo Giuseppe Candido	Capo Servizio sindacale Federalberghi
Silvia Caneve	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Claudia Capolupo	ADAPT Junior Fellow
Federica Capponi	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. ADAPT Senior Fellow
Alice Cireddu	Apprendista ricerca presso Edison
Federica Chirico	Apprendista di ricerca ADAPT
Poonam Chand	Studentessa di diritto del lavoro, Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

* Si segnala che le considerazioni contenute negli interventi dei funzionari e dirigenti della pubblica amministrazione sono frutto esclusivo del pensiero dei rispettivi Autori e non hanno carattere in alcun modo impegnativo per l'amministrazione alla quale essi appartengono.

Matteo Colombo	Direttore Fondazione ADAPT. ADAPT Senior Fellow
Giulia Comi	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Michele Corti	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Fulvio Cucchisi	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Emanuele Dagnino	Ricercatore di diritto del lavoro, Università degli Studi di Milano. ADAPT Professional Fellow
Michele Dalla Sega	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Udine
Alessandra Della Vecchia	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Dario De Rosa	Studente del Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Paola de Vita	ADAPT Professional Fellow
Matteo Di Francesco	Avvocato. Professore a contratto Università degli Studi di Napoli Parthenope e Libera Università di Bolzano. ADAPT Professional Fellow
Agostino Di Maio	ADAPT Professional Fellow
Vittorio di Vaio	ADAPT Junior Fellow
Adelaide Fabbi	PhD candidate CREST (Institut Polytechnique of Paris)
Arianna Ferraguzzo	Assegnista di ricerca, Università degli Studi dell’Insubria
Linda Fiengo	ADAPT Junior Fellow
Maria Carlotta Filipozzi	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Federico Fornaroli	ADAPT Professional Fellow
Viola Francisca	ADAPT Junior Fellow

Youri Giovannoni	ADAPT Junior Fellow
Giorgio Impellizzieri	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. ADAPT Senior Fellow
Francesco Lauria	Centro Studi Cisl
Alessia Lepore	ADAPT Junior Fellow
Emanuele Ligas	Apprendista ricerca presso Filca-Cisl
Silvia Loponte	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Elisa Macario	ADAPT Junior Fellow
Mariella Magnani	Professoressa emerita di diritto del lavoro, Università degli Studi di Pavia
Mattia Maneli	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Anna Marchiotti	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Giorgia Martini	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Marco Menegotto	Ricercatore ADAPT Senior Fellow. Amministratore ADAPT Servizi
Andrea Migliavacca	Avvocato
Marta Migliorino	ADAPT Junior Fellow
Chiara Nardo	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Giancarlo Neri	Dottore di ricerca in Formazione della persona e Diritto del mercato del lavoro. Segretario Comunale
Francesco Nespoli	Ricercatore, Università LUMSA di Roma. ADAPT Senior Fellow
Samuele Ognibene	Studente del Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Università di Modena e Reggio Emilia

Luigi Oliveri	ADAPT Professional Fellow
Carlo Pace	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Giuseppina Papini	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Chiara Pase	ADAPT Junior Fellow
Virginia Pezzoni	ADAPT Junior Fellow
Giovanni Pigliararmi	Ricercatore, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. ADAPT Senior Fellow
Giovanna Pistore	Ricercatrice di Diritto del lavoro, Università Unitelma-Sapienza di Roma
Diletta Porcheddu	Ricercatrice ADAPT Senior Fellow
Nicola Porelli	ADAPT Professional Fellow
Sara Prosdocimi	Ricercatrice ADAPT Senior Fellow
Benedetta Provini	ADAPT Junior Fellow
Silvia Rigano	Dottoressa di ricerca in apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
Erika Rizzi	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Pietro Rizzi	Responsabile Relazioni Industriali e Politiche del Lavoro Gruppo CAMST
Margherita Roiatti	Direttrice Fondazione ADAPT
Anna Saioni	ADAPT Junior Fellow
Jacopo Sala	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Matteo Santantonio	ADAPT Junior Fellow
Giuliana Sarcina	ADAPT Junior Fellow
Giulia Sassi	ADAPT Junior Fellow
Celeste Sciutto	ADAPT Junior Fellow

Francesco Seghezzi	Presidente Fondazione ADAPT
Lavinia Serrani	Ricercatrice e responsabile area ispanofona, ADAPT
Nicoletta Serrani	ADAPT Professional Fellow
Fabrizio Simonini	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Abhijot Singh	Studente di diritto del lavoro, Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Silvia Spattini	ADAPT Senior Research Fellow
Riccardo Stefano	ADAPT Junior Fellow
Antonio Tarzia	ADAPT Professional Fellow
Michele Tiraboschi	Professore ordinario di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Coordinatore scientifico ADAPT
Marco Tuscano	Consulente del lavoro. Giornalista pubblicista
Francesco Vairano	ADAPT Junior Fellow
Martina Zaccaria	ADAPT Junior Fellow
Daniel Zanda	Segretario generale Felsa-Cisl
Elena Zanella	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Arianna Zanoni	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
Monica Zanotto	Consulente del lavoro, Studio Stella&Associati di Vicenza
Andrea Zoppo	Settore Lavoro, contrattazione e relazioni sindacali, Confcommercio Imprese per l'Italia
Sara Zuccoli	Apprendista di ricerca ADAPT

SOCI ADAPT

Adecco Group	Confindustria Toscana Nord	Gi Group
ANCL Nazionale	Confindustria VenetoEst	Ifoa
ANCL Veneto	Confprofessioni	IHI Charging Systems International
ANCE	CONSORZIO STABILE CMF	Inail
Associazione Compagnia delle Opere	Cremonini	INAPP
ASSIV	Day	LavoroPiù
Assolavoro	Edenred Italia	Legacoop
Assologistica	Edison	Leonardo
Assolombarda	Elettra Sincrotrone Trieste	Manageritalia
ASSOSOMM	Enel	Manpower
Brembo	Esselunga	Marchesini Group
C.N.A. Nazionale	Farminindustria	MBDA
Cisl	Fater	MCL
COESIA	Federalberghi	Nuovo Pignone
Confagricoltura	Federdistribuzione	OPENJOBMETIS S.P.A.
Confartigianato	FederlegnoArredo	Randstad Italia
Confcommercio	Federmeccanica	Scuola Centrale Formazione
Confcommercio Milano, Lodi, Monza e Brianza	Femca-Cisl	SNFIA
Confcooperative	Fim-Cisl	Synergie Italia
Confetra	Fincantieri	UGL
Confimi Industria	Fipe	Umana
Confindustria Bergamo	Fisascat	Unindustria Reggio Emilia
Confindustria Cuneo	Fondazione Fai-Cisl	Unione Industriali Torino
Confindustria Lecco e Sondrio	Generali Italia S.r.l.	Unipolsai

